



# 日医工株式会社とエーザイ株式会社の ジェネリック事業における戦略提携について

～新たなビジネスモデルの構築と患者様貢献の拡大を目指して～

2018年3月29日

日医工株式会社

エーザイ株式会社

# 将来見通しに関する注意事項

- 本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」(forward-looking statements)を含みます。これらの文言は、現在における見込み、予測、リスクを伴う想定、実質的にこれらの文言とは異なる現実的な結論、結果を招き得る不確実性に基づくものです。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。リスクや不確実性は、特に製品に関連した見通し情報に存在します。製品のリスク、不確実性には、技術的進歩、特許の競合他社による獲得、臨床試験の完了、製品の安全性ならびに効果に関するクレームや懸念、規制機関による審査期間や承認取得、国内外の保健関連改革、マネジドケア、健康管理コスト抑制への傾向、国内外の事業に影響を与える政府の法規制など、新製品開発に付随する課題などが含まれますが、これらに限定されるものではありません。
- また、承認済み製品に関しては、製造およびマーケティングのリスクがあり、需要を満たす製造能力を構築する能力を欠く状況、原材料の入手困難、市場の受容が得られない場合などが含まれますが、これに限定されるものではありません。
- 新しい情報、将来の出来事もしくはその他の事項より、見通し情報に更新もしくは改正が望ましい場合であっても、それを行う意図を有するものではなく、義務を負うものではありません。

# 目次

## I. 日医工株式会社における本提携の意義

1. 本提携の概要と全体像
2. エルメッドエーザイの統合と目指す姿

## II. エーザイ株式会社における本提携の意義

1. エルメッドエーザイについて
2. 新たなビジネスモデルの構築と患者様貢献の拡大を目指して  
一領域エコシステムの概要と本提携の狙い一
3. API事業における戦略提携



# 目次



## I. 日医工株式会社における本提携の意義

1. 本提携の概要と全体像
2. エルメッドエーザイの統合と目指す姿

## II. エーザイ株式会社における本提携の意義

1. エルメッドエーザイについて
2. 新たなビジネスモデルの構築と患者様貢献の拡大を目指して  
一領域エコシステムの概要と本提携の狙い一
3. API事業における戦略提携

# 本提携の全体像

ジェネリック医薬品事業の新しいビジネスモデル創造への挑戦  
両社の成長と収益拡充をもたらす戦略提携

## API



API・CMOの活用

エーザイ  
インドバイザッグ工場

- エーザイから価格競争力のある優れたAPIを調達
- 継続的なコスト削減策『Profit Management Plan 2019』を推進
- 新規製剤においてもエーザイのAPI開発力と製造技術を活用
- 安価で技術力の高いインド工場での委託製造

## 領域 エコシステム



製品等の提供



- 広範な製品ラインアップを有する当社の製品等を供給
- 地域医療をはじめとする新たな市場への『開拓力』を強化

## ジェネリック 統合

- 規模の拡大によるコスト競争力の強化
- 付加価値型ジェネリック医薬品を加えた品揃え
- 国内GE市場で20%のシェア獲得

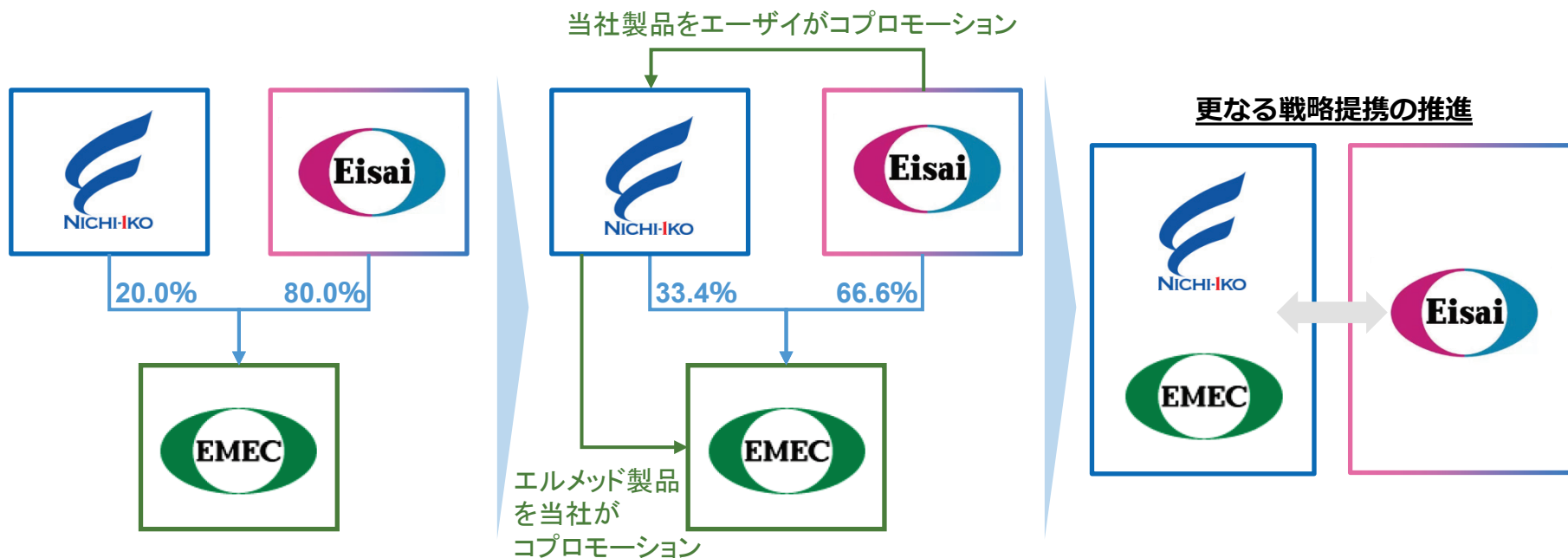
# エルメッドとの統合について

戦略提携の進捗に応じて、総額170億円でエルメッドの株式を段階的に取得予定

2018年4月2日(予定)  
当社によるエルメッドへの20%出資

2018年10月1日(予定)  
当社によるエルメッドへ追加出資  
コプロモーション開始

2019年4月1日(予定)  
当社によるエルメッドへの100%出資



→ 株式保有割合      → コプロモーション

# エルメッド製品との統合

ラインナップの充実



**1007品目**

当社のみ  
保有する品目

**873品目**

2018年10月1日（予定）以降の  
エーザイによるコプロモー  
ション対象として検討

エーザイとの業務提携

両社で重複する品目

**134品目**

GE市場内シェア

品目数

50%以上

11品目

30%以上50%未満

18品目

10%以上30%未満

79品目

規模拡大による  
コストシナジー



**188品目**

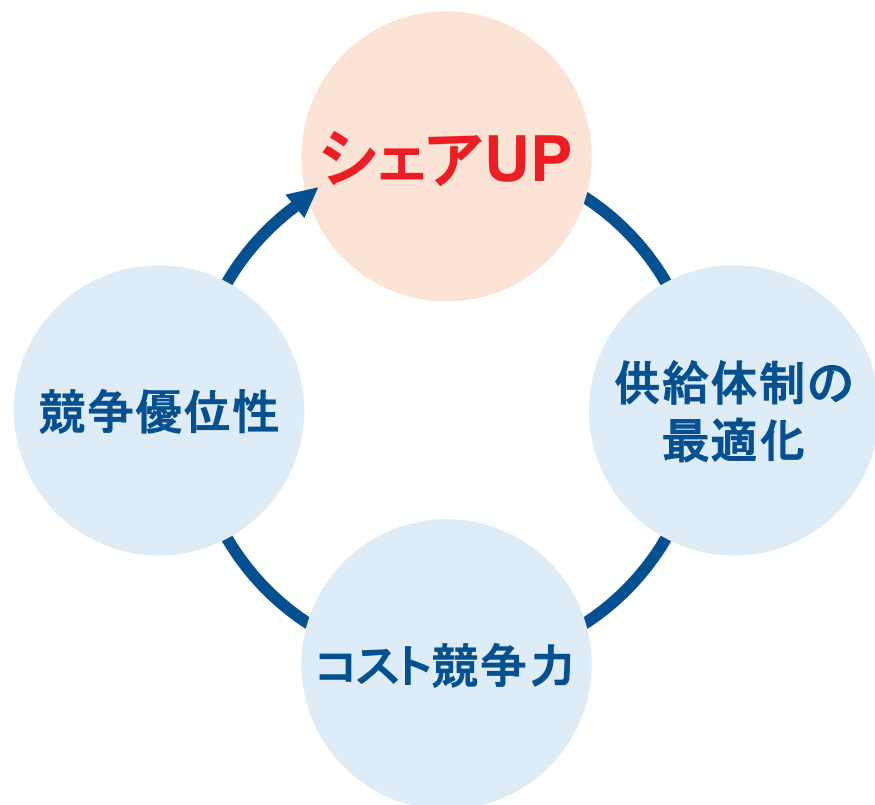
エルメッドのみ  
保有する品目

**54品目**

2018年10月1日（予定）以降の  
当社によるコプロモー  
ション対象として検討

# GE市場における本件の位置付け

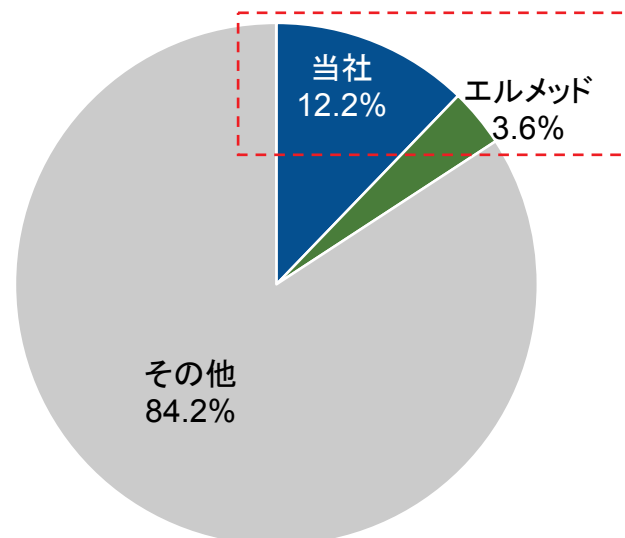
国内GE市場における圧倒的な存在感



(ご参考)2017年3月期 単純合算売上高

企業名	売上高 (百万円)
当社 + エルメッド	191,398
当社	163,372
エルメッド	28,026

本件成立後のGE市場内シェア **15.8%**





我々は、我々のジェネリック医薬品が  
世界の患者様とそのご家族・薬剤師様・お医者様・  
卸売業者の方々・製薬企業の方々に必要とされ、  
提供し続ける為に自ら存続する努力を行い、  
ジェネリックメーカーとして世界で卓越する。



# 目次



## I. 日医工株式会社における本提携の意義

1. 本提携の概要と全体像
2. エルメッドエーザイの統合と目指す姿

## II. エーザイ株式会社における本提携の意義

1. エルメッドエーザイについて
2. 新たなビジネスモデルの構築と患者様貢献の拡大を目指して  
一領域エコシステムの概要と本提携の狙い一
3. API事業における戦略提携

## 会社概要

- 高齢者医療の自己負担を見越し、低価格、高品質の医薬品の必要性を考え、1996年エーザイ100%出資の子会社として設立した。以来、エーザイグループの一員として1997年の営業開始から20年にわたり、付加価値のある**ブランドジェネリック**の供給を通じて多くの患者様への貢献を果たしてきた。
- 名前の由来は、**Elderly Medicine** 高齢者向け製剤の開発・販売
- 売上高 280億円(2016年度実績)
- 従業員数 135人(2018年3月19日現在)

### <付加価値のある**ブランドジェネリック**>

**剤形的価値**: 湿製錠(崩壊錠)、水溶性に優れた細粒・顆粒剤、

扱いやすいテープ剤などの剤形工夫されたバリアフリー製剤

**情動的価値**: エーザイとの販売提携による情報提供

**経済的価値**: 低薬価なジェネリック医薬品による患者様の経済的負担の軽減

# 速崩錠(湿製錠)の開発



- エーザイのジェネリックビジネスの  
コアになる剤形として開発
- 速崩錠(湿製錠)の生産機を開発



## 湿潤粉体打錠機

第1回製剤機械技術賞(仲井賞)受賞





# 領域エコシステムの概要と 本提携の狙い



エーザイは患者様のTrue Needs(真のニーズ)を引き出す力、その解決策をDesign(デザイン)する力、臨床試験やリアルワールドデータ等のメディカルデータをもとにアウトカム(治療成果と経済性)やアクセス提案をする力等をコアとするプラットフォームを構築する。

その上に様々なコンテンツを載せ、患者様をはじめとする各ステークホルダーに、薬剤をはじめとする必要なソリューションをお届けする領域エコシステムを拡充し、患者様価値創造を目指しています。

本契約により、エーザイグループ製品に加え、広範なジェネリック医薬品等を有する日医工がコンテンツを提供するパートナーとして加わります。これにより、認知症・肝臓病をはじめとする領域エコシステムの拡充および地域医療における患者様貢献のさらなる拡大に寄与することとなります。

# エーザイ肝臓病エコシステム 概念図(例)



# 戦略提携により拡大する肝臓領域製品



肝癌の治療

レンビマ  
(抗悪性腫瘍剤)

画像診断

イオメロン  
(非イオン性造影剤)

肝癌の治療

ディーシービーズ  
(中心循環系  
血管内塞栓促進用補綴材)



再発抑制

エンテカビル「EE」  
(抗ウイルス化学療法剤)



診断薬

ピコルミ PIVKA-II  
MONO (PIVKA-II キット)



胃・十二指腸潰瘍

パリエット  
(プロトンポンプ阻害剤)

栄養状態改善

リーバクト  
(分岐鎖アミノ酸製剤)

肝庇護療法

強力ネオミノファーゲンシー  
(肝臓疾患用剤)

グリチロン(肝臓疾患用剤)

肝炎・肝硬変  
肝癌患者様



肝癌の治療

シスプラチン

腹膜炎治療

シプロフロキサシン  
スピロラクトン

脂質異常の治療

プロブコール  
ベザフィブラート 他

高血圧の治療

ジルチアゼム塩酸塩  
ニカルジピン  
ベック

副腎皮質ホルモン製剤

コートン  
デカドロン

皮膚掻痒症の治療

エバスチン  
クロルフェニラミン  
マレイン酸塩  
サクコルチン配合錠 他

糖尿病の治療

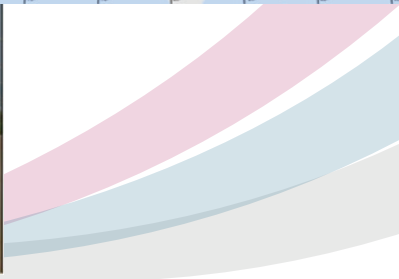
イルアミクス配合錠  
テルチア配合錠  
バルヒディオ配合錠 他

マニジピン塩酸塩  
ニフェジピン  
ニトレンジピン 他  
肝庇護療法(1成分)

腹水治療(2成分)

# API事業における戦略提携

日医工に対し、インドバイザック工場を起点とした価格、品質、安定供給等の点から優れたAPI供給に関する提携を推進します。これにより、両社は今までにない高品質かつ安定供給を実現しうるジェネリック医薬品を用いて医療への貢献を果たして参ります。







日医工

